

4. Курносов Ю. Аналитика как интеллектуальное оружие / Ю. Курносов. — [2-е изд.]. — Москва : Ритм, 2015. — 613 с.
5. Коваль Р. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів державної влади / Р. А. Коваль // Теорія та практика державного управління. — 2006. — № 1. — С. 223—226.

Mykola Senchenko

### Information and analytical activities of "brain centers"

*The need for constant analysis of intensive information flows has led the most successful social systems to create structures of information and analytical activities (IAA) aimed at the adequacy of action in conditions of total change in the situation. Highly intelligent analytical technologies appear, systems of specialized institutions or subdivisions called "brain centers" — analytical centers (AC), are formed as part of various organizations engaged in analytical research in their field.*

*The article is devoted to the study of the main types of information and analytical activities, methods and technologies of AC development, characteristics and experience of "brain centers" of some countries.*

**Keywords:** analytics; analytical centers; "brain centers"; information activities

#### References

1. Senchenko M., Senchenko O. and Gastinshikov V. (2016). *Mozkovi centri krayin svitu*. Kyiv: Personal.
2. Hunter R. E. (2000). Think tanks. Helping to shape U. S. foreign and security policy. *U. S. foreign policy agenda*, vol. 5 (1), pp. 33—36.
3. Kurnosov Yu. (2015). *Algebra analitiki. Sekrety masterstva v analiticheskoy rabote*. Moskva: Rusaki.
4. Kurnosov Yu. (2015). *Analitika kak intellektualnoe oruzhie*. [2-е изд.]. Moskva: Ritm.
5. Koval R. (2006). Informacijno-analitichne zabezpechennya diyalnosti organiv derzhavnoyi vladi. *Teoriya ta praktika derzhavnogo upravlinnya*, 1, pp. 223—226.

Надійшла до редакції 21 квітня 2021 року

## БІБЛІОТЕЧНА СПРАВА



УДК 021.1:303](477)(045)

DOI: 10.36273/2076-9555.2021.4(297).31-35

Валентина Медведєва,

кандидат історичних наук, старший науковий співробітник відділу оперативної інформації НБУВ,  
e-mail: siaz2014@ukr.net  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1971-0347>

### Актуальність інформаційно-аналітичної діяльності бібліотек у сучасних умовах

У статті розглянуто аспекти інформаційно-аналітичної діяльності бібліотек на нинішньому етапі становлення інформаційного суспільства.

Зосереджено увагу на різноманітних аспектах роботи бібліотечних установ з розвинутою інфраструктурою формування й аналітичного та синтетичного опрацювання документів. Акцентовано на процесі виробництва й розповсюдження інформаційно-аналітичної продукції та послуг, в якому стрімко зростає роль інформаційно-аналітичної діяльності, а інформація, що продукується в суспільстві, є якісною, ефективною, надійною та відповідає потребам сучасного користувача.

Проаналізовано аспекти діяльності інформаційно-аналітичних підрозділів Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського (НБУВ) та обґрунтовано їх провідну роль у процесі забезпечення інформаційних потреб різноманітних категорій сучасних користувачів.

Висвітлено досвід інформаційно-аналітичної роботи Служби інформаційно-аналітичного забезпечення органів державної влади (СІАЗ), Національної юридичної бібліотеки (НББ), Фонду Президентів України (ФПУ) щодо аналізу широкого кола питань, пов'язаних із процесом інформатизації нашої країни. Проаналізовано низку загальних проблем, що суттєво уповільнюють подальший розвиток інформаційно-аналітичної діяльності вітчизняних бібліотек.

Спираючись на досвід співпраці аналітичних підрозділів НБУВ із державними органами, можна зробити висновок про доцільність їх залучення до продуктивного розвитку інформаційного суспільства в сучасних умовах. Служба інформаційно-аналітичної підтримки державних органів НБУВ має значний практичний досвід, результатом якого є численні інформаційні та аналітичні продукти, що здобули високу оцінку споживачів.

Досліджено основні напрями та перспективи інформаційно-аналітичної діяльності структурних підрозділів НБУВ у процесі забезпечення інформаційних потреб сучасних користувачів.

**Ключові слова:** бібліотечна установа; інформаційно-аналітична діяльність бібліотечних установ; інформаційно-аналітичні структури; НБУВ; інформаційне суспільство; СІАЗ; інформаційні продукти; інформаційно-аналітичне забезпечення

**Постановка проблеми.** В нинішніх реаліях посилюється загальносуспільне значення інформатизації, що відбувається на основі науково-технічного прогресу й широкого впровадження сучасних техно-

логій. Глобальна цифровізація зумовила не лише новий рівень розвитку людства, а й спричинила численні проблеми, від розв'язання яких залежить подальший генезис інформаційного суспільства. В цьому

контексті діяльність бібліотечних установ набуває нової якості, розширюється та урізноманітнюється спектр їхніх функцій на основі прогресивних технологій. Сучасні бібліотеки можуть стати вагомим ресурсом для поліпшення інформаційно-аналітичної діяльності.

Вважаємо актуальним вивчення різноманітних аспектів порушеної проблематики, з'ясування шляхів удосконалення інформаційно-аналітичної діяльності, дослідження закономірностей її організації в умовах розвитку інформаційного суспільства.

#### **Аналіз попередніх досліджень і публікацій.**

Питання науково-дослідної та науково-інформаційної діяльності вітчизняних бібліотек розглянуто у працях українських бібліотекознавців О. Кобелева, В. Горового, І. Давидової, В. Ільганаєвої, Н. Слядневої, Т. Добко, М. Дворкіної, Ю. Половинчак, Г. Сілкової та інших.

**Мета статті** — дослідження актуальності інформаційно-аналітичної діяльності бібліотечної установи в сучасних умовах.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Останніми роками інформаційно-аналітична діяльність, її методи й технічні засоби інтенсивно розвиваються, реагуючи на політичні, соціальні, економічні та інші зміни в житті сучасного соціуму. Різноманітність і складність суспільних процесів, постійні ризики та виклики, що нині стоять перед людством, а також зростання інформаційних потоків, а отже й акумулювання нових знань і даних спонукає застосовувати інформаційно-аналітичну діяльність для оцінювання конкретних ситуацій, що слугують підґрунтям для ухвалення важливих рішень у різноманітних галузях, зокрема і в бібліотечній.

Водночас упровадження ІКТ в усіх сферах суспільної діяльності зумовлює потребу пошуку нових підходів до підготовки користувачів інформації. Їх сутність полягає в переході до постійного навчання споживачів методів роботи з інформацією та популяризації бібліотечно-бібліографічних знань, а також до планомірної підготовки користувачів інформації, здатних ефективно застосовувати методи багатаспектної інформаційно-аналітичної діяльності на основі прогресивних технологій. Вагома роль у цьому процесі належить сучасним бібліотечним установам.

О. Кобелев розглядає інформаційно-аналітичну діяльність бібліотек як соціокомунікаційний феномен, складник нової соціально-комунікаційної реальності, зумовленої "процесами інтелектуалізації суспільної діяльності, формуванням вимог прийняття рішень на різних рівнях суспільної організації існування людини, актуалізацією електронних інформаційних ресурсів суспільства і підвищенням вимог до інформаційно-аналітичної діяльності бібліотечних закладів у динамічних умовах сучасного інформаційного суспільства" [1].

Нині вітчизняні бібліотечні заклади прагнуть удосконалювати роботу та адаптуватися до потреб сучасного світу. І хоча поки ще важко порівнювати рівень вітчизняної бібліотечної діяльності зі світовим, проте процес переосмислення функціоналу та перформатування роботи українських бібліотек уже

триває. Його успішність та ефективність доводить той факт, що нині провідні бібліотечні установи та їхні інформаційно-аналітичні підрозділи мають значні науково-практичні й науково-методичні напрацювання у сфері розроблення та впровадження інформаційно-аналітичних підходів до інформаційних потоків, аналітичного опрацювання значних масивів даних.

Інформаційно-аналітичні підрозділи формують для супроводу процесів ухвалення соціально значущих управлінських рішень у всіх сферах інформаційної інфраструктури, де трансформуються значні обсяги даних. Інформаційно-аналітичні підрозділи, використовуючи широкий спектр ІКТ, активно оперуючи інформаційними продуктами та послугами, передусім виконують завдання змістовного перетворення інформації, функціонально перетинаючись із науковою та управлінською діяльністю.

Водночас нині у сфері інформаційно-аналітичного забезпечення бібліотечної галузі багато нерозв'язаних питань, актуальних також і для інших напрямів діяльності суспільства.

Досвід роботи інформаційно-аналітичних підрозділів виявив низку проблем, що потребують негайного вирішення, зокрема:

- розпорядок обміну та надання інформації всередині управлінських структур;
- створення та діяльність відомчих інформаційно-аналітичних систем;
- відповідальність за певний вид інформаційних ресурсів;
- опрацювання суспільних положень тощо [2].

На думку І. Рудь, сьогодні головне завдання інформаційно-аналітичних підрозділів бібліотечних закладів полягає в інформаційному забезпеченні державних органів і органів місцевого самоврядування через виконання їхніх запитів, організацію продуктивного інформаційного обслуговування із застосуванням сучасних інформаційних послуг на базі автоматизації, забезпечення муніципальних службовців і керівників органів місцевої влади оперативними та ретроспективними даними.

Водночас для оптимізації роботи інформаційно-аналітичних підрозділів бібліотечних закладів в умовах інформатизації важливо вжити таких заходів:

- визначити інформаційні потреби співробітників органів центральної та місцевої влади;
- з'ясувати, яка саме інформація їм потрібна для управління та ухвалення рішень;
- вивчити колективні й індивідуальні запити фахівців.

Працівники інформаційно-аналітичних підрозділів складають для органів місцевої влади та місцевого самоврядування аналітичні довідки, бібліографічні списки, інформаційне досьє, тематичні теки за темами, пресдайджести тощо. Виконання цих завдань дасть змогу підвищити рівень аналітичної й управлінської діяльності органів державної влади на основі новітніх інформаційних технологічних рішень та скорелювати тактичну й стратегічну аналітику на сучасному рівні [2].

Бібліотечне інформаційно-аналітичне забезпечення органів державної влади передбачає здійснення комплексу заходів, що слугують знаряддям для розвитку системи інформаційних зв'язків через досконалу структурування інформаційних масивів баз даних суспільно значущої аналітичної інформації, впровадження потрібних її обсягів у сферу діяльності владних структур для обміну, завдяки чому керівництво дістає дані, потрібні для ухвалення радикальних рішень [3].

Прикладом ефективної діяльності в цьому напрямі є досвід таких структурних підрозділів НБУВ, як Служба інформаційно-аналітичного забезпечення органів державної влади, Національна юридична бібліотека та Фонд Президентів України.

Інтернет-сторінки інформаційно-аналітичних підрозділів НБУВ (СІАЗ, НЮБ, ФПУ) репрезентовано на сайті Центру досліджень соціальних комунікацій та в соцмережі "Фейсбук", що дає змогу:

- висвітлювати діяльність інформаційно-аналітичних підрозділів;
- розглядати загальносуспільні процеси;
- анонсувати події;
- аналізувати тенденції розвитку соціальних комунікацій.

У профілях аналітичних підрозділів у фейсбуці також розміщено посилання на повні тексти таких видань:

- інформаційно-аналітичний журнал "Україна: події, факти, коментарі";
- інформаційно-аналітичний бюлетень "Соціальні мережі як чинник інформаційної безпеки";
- інформаційно-аналітичний бюлетень "Резонанс";
- інформаційно-аналітичний бюлетень "Громадська думка про правотворення";
- інформаційно-аналітичний бюлетень "Проблеми інформатизації";
- реферативний бюлетень "Шляхи розвитку української науки" тощо.

Окрім цього, на фейсбук-сторінці НЮБ регулярно публікують повідомлення про звіти та результати роботи, конференції, рекомендують монографічну літературу, наукові публікації та праці тощо. Відомості супроводжують гіперпосиланнями на офіційний сайт інформаційно-аналітичних підрозділів НБУВ "Центр досліджень соціальних комунікацій". У фейсбуці НЮБ також поширює матеріали ЗМІ, присвячені суспільним, правовим, політичним та економічним питанням [4].

Важливим напрямом діяльності СІАЗ є використання новітніх інформаційних технологій, прогресивних методів опрацювання даних, посилення аналітичного та прогнозного складників інформаційно-аналітичних матеріалів, розроблення теоретичних і науково-практичних питань бібліотечного обслуговування тощо.

Зокрема, науково-дослідний і науково-прикладний структурний підрозділ СІАЗ — відділ політологічного аналізу — виконує науково-інформаційну, науково-дослідну, науково-організаційну, науково-методичну, науково-видавничу роботу з питань функ-

ціонування та розвитку бібліотечно-інформаційної сфери. Співробітники відділу опрацьовують інформаційно-аналітичну й аналітично-прогнозну продукцію, орієнтовану на забезпечення запитів різноманітних категорій замовників, проводять постійний моніторинг і прогнозування економічних, політичних, національних, соціальних і культурно-освітніх процесів у країні, аналіз діяльності органів влади, політичних партій, громадських і культурних організацій тощо.

Науково-дослідний і науково-прикладний структурний підрозділ СІАЗ — відділ оперативної інформації — відповідає за підготовку інформаційно-аналітичної продукції на базі оперативної інформації з електронних і друкованих ЗМІ, всіх видів фондів НБУВ, а також масивів суспільно значущої електронної інформації глобального інформаційного простору.

Національна юридична бібліотека забезпечує накопичення та використання документно-інформаційних ресурсів на всіх видах носіїв, що містять правову інформацію, а також суміжних за змістовою основою ресурсів, що сприяє вдосконаленню правотворчої діяльності в Україні, вивченню суспільної думки щодо ефективності правотворення й перспектив його розвитку.

Пріоритетними напрямками діяльності НЮБ є утвердження національної правової традиції, розширення доступу різноманітних категорій громадян до правових інформаційних ресурсів, їх ефективне використання у практиці суспільного життя з метою зміцнення демократичних основ державного управління та демократизації українського суспільства.

Серед інформаційно-аналітичної продукції НЮБ, замовниками якої є органи державної влади та управлінські структури різних рівнів, наукові установи, громадські організації, виокремимо такі видання: "Конституційний процес в Україні: політико-правові аспекти", "Громадська думка про правотворення", "Безпека інформаційної сфери" тощо.

Фонд Президентів України здійснює інформаційно-аналітичне та бібліотечно-бібліографічне обслуговування очільників держави та відповідних служб, а також інформує громадськість про їхню діяльність. Слід виокремити такі видання ФПУ: "Стратегія — 2020": інформаційні технології в державному управлінні", "Стратегія — 2020": практика суспільних перетворень", "Україна у відгуках зарубіжної преси" та інші. Інформаційно-аналітичну продукцію ФПУ призначено для науковців, соціологів, політологів, юристів, журналістів, які досліджують питання функціонування державної влади у країні, розв'язують нагальні проблеми, працюють над удосконаленням роботи державних структур і їхніх підрозділів, проблемами внутрішньої та зовнішньої політики України тощо [3].

Співробітники СІАЗ реалізують інформаційно-аналітичні проекти, спрямовані на дослідження процесів реформування на основі моніторингу інформаційних потоків, опрацювання значних обсягів даних, створення консолідованих масивів систематизованої, структурованої інформації, що віддзеркалює діяль-

ність органів державної влади, результати адміністративно-територіальної реформи та інші питання.

Наприклад, у межах реалізації проекту "Децентралізація: реформа в дії" проводилися дослідження механізмів налагодження продуктивних інформаційних обмінів між учасниками процесу реформування. Інтернет-ресурс слугує для накопичення інформаційних матеріалів та їх забезпечення довідково-пошуковим апаратом, формування на основі науково-аналітичного опрацювання даних зібраних електронних документів — повнотекстових, бібліографічних і фактографічних. Зазначений ресурс, створений для консолідації, інтеграції, накопичення, зберігання й результативного застосування широкого спектра електронних документів, містить відомості за такими розділами:

- Законодавча база;
- Територіальне управління;
- Функціонування громад;
- Експертна думка [5].

Зауважимо, що інтенсивна робота інформаційно-аналітичних підрозділів НБУВ із розміщення соціально значущої інформації в соціальних медіа, ініціювання розглядів у них нагальних суспільних питань, надання онлайн-доступу до наукових, інформаційно-аналітичних видань і матеріалів власного виробництва сприяє посиленню суспільної значущості інформаційних обмінів [6].

Водночас, на думку Л. Чуприни, наразі в галузі інформаційно-аналітичного забезпечення є актуальні проблеми, що потребують невідкладного розв'язання. Зокрема, важко визнати продуктивною практику роботи в соцмережах на сторінках НБУВ та інформаційно-аналітичних підрозділів, наразі їм не вистачає інтерактивності, мережових сервісів, оперативного

зв'язку з користувачами. Поміж першопричин цих проблем виокремимо не тільки обмежене фінансування НБУВ, а й брак розуміння цього напрямку розвитку як стратегічного, відсутність на галузевому рівні дієвого концептуального системного підходу до інформаційно-аналітичного забезпечення як вагомий й невіддільний складник системи ухвалення управлінських рішень, занижений рівень підготовки інформаційних аналітиків тощо.

Серед пріоритетних векторів діяльності, що можуть зміцнити та поліпшити взаємодію бібліотечних установ і соціальних медіа виокремимо такі:

- інтенсивний розвиток інтерактивності бібліотечних сервісів;
- удосконалення навичок застосування інформації соціальних медіа для підготовки інформаційних продуктів бібліотечних закладів;
- виробництво та надання релевантної інформації споживачам;
- застосування можливостей соціальних мереж для розширення комунікації з органами державної влади та самоврядування, громадськими організаціями;
- активна промоція та пропозиція інформаційних послуг тощо [4].

**Висновки.** В нинішніх умовах швидкісного розвитку інформаційного суспільства головним завданням бібліотечних установ є пошук альтернативних напрямів забезпечення запитів сучасних користувачів через широке впровадження прогресивних технологій, новітніх сервісів і моделей обслуговування [7; 8; 9] із метою якнайповнішого забезпечення інформаційних потреб у сферах науки, освіти, культури, державного управління, інноваційних досягнень країни.

#### Список використаних літератури та джерел

1. Кобелев О. Інформаційно-аналітична діяльність бібліотек як соціокомунікаційний феномен / Олексій Кобелев // Вісник Книжкової палати. — 2009. — № 10. — С. 22—25.
2. Рудь І. Оптимізація діяльності інформаційно-аналітичних центрів бібліотек в умовах інформатизації / І. Рудь. — Режим доступу: <http://conference.nbuv.gov.ua/report/view/id/326>. — Назва з екрана.
3. Натаров О. Роль національної бібліотеки у забезпеченні права на інформацію в Україні / О. Натаров // Наукові праці Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. — 2017. — Вип. 48. — С. 756—780.
4. Чуприна Л. Роль бібліотек у підвищенні соціальної значущості інформаційних обмінів у соціальних медіа / Л. Чуприна // Наукові праці Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. — 2018. — Вип. 50. — С. 65—78.
5. Пальчук В. Роль сучасних бібліотек як соціокомунікаційних інституцій в умовах реформи з децентралізації влади / В. Пальчук // Наукові праці Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. — 2018. — Вип. 49. — С. 107—122.
6. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського : офіційний сайт. — Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>. — Назва з екрана.
7. Інноваційні технології // Вікіпедія — Режим доступу: <http://uk.wikipedia.org/wiki>. — Назва з екрана.
8. Новые библиотечные сервисы. — Режим доступа: [http://unatlib.org.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1956&catid=1](http://unatlib.org.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=1956&catid=1). — Загл. с екрана.
9. Веб-технології в бібліотеках: нові можливості. — Режим доступу: <http://bo0k.net/index.php?p=achapter&bid=13586&chapter=1>. — Назва з екрана.

Valentina Medvedeva

### *The relevance of information and analytical work of the library in the modern environment*

*The article investigates the role of information and analytical work of the library in modern conditions today.*

*Attention is paid to various aspects of the activities of library institutions with a developed infrastructure for the formation and analytical and synthetic processing of documents. Emphasis is placed on the production and distribution of information and analytical products and services, where the role of information and analytical activities is growing rapidly, and information produced in society is high quality, efficient, reliable and meets the needs of modern society.*

*The significance of the role of information-analytical subdivisions of the Vernadsky National Library of Ukraine is analyzed.*

*The leading role of information-analytical subdivisions of the library institution in the process of providing information needs of modern users is substantiated on the example of VNLU activity. Experience of information and analytical work of the Service of Information and Analytical Support of Public Authorities (SIAS), the National Law Library (NLB), the Fund of Presidents of Ukraine (FPU) on the analysis of a wide range of issues related to the process of informatization of Ukraine. A number of urgent problems that significantly slow down the further development of information and analytical work of the library in the country are analyzed.*

*Based on the experience of cooperation of analytical units of the NBUV with government agencies, we can talk about the feasibility of involving them in the productive development of the information society in modern conditions. The VNLU Service of Information and Analytical Support of Public Authorities has considerable experience, which results in numerous information and analytical products that have received significant evaluation from consumers.*

*The main directions and prospects of information-analytical activity of structural subdivisions of VNLU in the process of providing information needs of modern users are investigated.*

**Keywords:** library institution; information-analytical activity of library institutions; information-analytical structures; VNLU; information society; SIAS; information products; information-analytical support

#### References

1. Kobieliiev O. (2009). Informatsiino-analitychna diialnist bibliotek yak sotsiokomunikatsiyni fenomen. *Visnyk Knyzhkovoї palaty*, 10, pp. 22—25.
2. Rud I. *Optymizatsiya diyalnosti informatsiyno-analitychnykh tsestriv bibliotek v umovakh informatyzatsiyi*. [Online], available at: <http://conference.nbu.gov.ua/report/view/id/326>.
3. Natarov O. (2017). Rol natsionalnoi biblioteki u zabezpechenni prava na informatsiyu v Ukrayini. *Naukovi pratsi Natsionalnoi biblioteki Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho*, 48, pp. 756—780.
4. Chupryna L. (2018). Rol bibliotek u pidvyshchenni sotsialnoi znachushchosti informatsiynykh obminiv u sotsialnykh media. *Naukovi pratsi Natsionalnoi biblioteki Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho*, 50, pp. 65—78.
5. Palchuk V. (2018). Rol suchasnykh bibliotek yak sotsiokomunikatsiynykh instytutsiy v umovakh reformy z detsentralizatsiyi vlady. *Naukovi pratsi Natsionalnoi biblioteki Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho*, 49, pp. 107—122.
6. *Sait Natsionalnoi biblioteki Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho*. (2021). [Online], available at: <http://www.nbu.gov.ua/node/125>.
7. *Innovatsiini tekhnologii*. (2021). [Online], available at: <http://uk.wikipedia.org/wiki>.
8. *Novyie bibliotечnye servisy*. (2021). [Online], available at: [http://unatlib.org.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1956&catid=1](http://unatlib.org.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=1956&catid=1).
9. *Veb-tehnologii v bibliotekah: novi mozhlyvosti*. (2021). [Online], available at: <http://bo0k.net/index.php?p=achapter&bid=13586&chapter=1>.

Надійшла до редакції 19 березня 2021 року

## ЖУРНАЛІСТИКА ТА ЗМІ



УДК 378.09:070|ОНПУ(477)(047.1)  
DOI: 10.36273/2076-9555.2021.4(297).35-41

**Надія Баландіна,**

доктор філологічних наук,  
професор кафедри інформаційної діяльності та медіакомунікації  
Одеського національного політехнічного університету,  
e-mail: [balandina.n.f@onu.ua](mailto:balandina.n.f@onu.ua)  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6933-838X>

**Валентина Кубко,**

кандидат філософських наук,  
доцент кафедри інформаційної діяльності та медіакомунікації  
Одеського національного політехнічного університету,  
e-mail: [kubko.valentina@onu.ua](mailto:kubko.valentina@onu.ua)  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0433-2013>

### **Досвід проектування освітньої програми з журналістики в Одеському національному політехнічному університеті**

У статті висвітлено досвід проектування й визначення цілей освітньої програми з журналістики в Одеському національному політехнічному університеті. Наголошено, що процес проектування освітніх програм становить основу функціонування кожного закладу вищої освіти і їх акредитація є одним зі стимулювальних чинників визначення спроможності ЗВО проводити освітню діяльність.

Зроблено огляд методологічної бази й основних методичних рекомендацій, котрі враховувала робоча група під час розроблення програми; подано короткий огляд історії програми, започаткованої в університеті 2017 р.

Основну увагу приділено процесу проектування, що охоплює засадничі моменти: визначення потреби в освітній програмі, формулювання цілей освіти з урахуванням місії та стратегії університету, концепції його інноваційного розвитку; виділення оригінальності (особливостей) програми, з'ясування інтересів суб'єктів освітнього процесу, насамперед студентської та академічної спільнот, і зовнішніх стейкхолдерів; розкриття тенденцій розвитку